



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কালকিনি, মাদারীপুর।

এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, মাদারীপুর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: উপজেলা অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৫
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৬



উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Upazilla Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

সমবায়কে উন্নয়নমুখী ও টেকসই করার জন্য সমবায় অধিদপ্তরের কাজের ধারাবাহিকতা রক্ষার পাশাপাশি ভবিষ্যৎ চ্যালেঞ্জ মোকাবেলার ভিত্তি প্রস্তুতের ক্ষেত্রে উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কালকিনি, মাদারীপুর বিগত তিন বৎসরে উল্লেখযোগ্য সাফল্য অর্জনে সক্ষম হয়েছে। কর্মকর্তাগণের উদ্ভাবনী প্রয়াসের ফলে সমবায়কে আরও গণমানুষের সংগঠনে পরিণত করতে ও এর গুণগত মান উন্নয়নে সারাদেশে উৎপাদনমুখী ও সেবামুখী সমবায় গঠন, সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টির কৌশল অবলম্বন, সমবায় পণ্য উৎপাদন ও বাজারজাতকরণে সহায়ক ভূমিকা পালন করতে সক্ষম হয়েছে। বিগত তিন বছরে ১৭ টি নতুন সমবায় সমিতি গঠন করা হয়েছে এবং বিগত তিন বছরে মোট ৩৫৩ জন নতুন সমবায়ীকে সদস্যভুক্ত করা হয়েছে। বিগত ২০২০-২০২১ সালে ৮৫ টি; ২০২১-২০২২ সালে ৭৫ টি এবং ২০২২-২০২৩ সালে ৭৭ টি সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পন্ন করা হয়েছে। ২৭৫ জন সমবায়ীকে ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে চাহিদা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়াও 'রূপকল্প ২০৪১', 'এসডিজি' অর্জন এবং ৭ম পঞ্চবার্ষিকী পরিকল্পনার আলোকে সমবায় অধিদপ্তর কর্তৃক গৃহীত উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন করা হচ্ছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

উন্নয়নমুখী ও টেকসই সমবায় গঠনের মাধ্যমে কালকিনি উপজেলায় বিভিন্ন শ্রেণি-পেশার মানুষের আর্থ-সামাজিক উন্নয়নে উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কালকিনি, মাদারীপুর এর চ্যালেঞ্জ বহুবিধ। এ উপজেলায় নিবন্ধিত সমবায় এর সংখ্যা প্রায় ৩৪০টি। নানা শ্রেণি ও পেশার সম্মিলনে তৈরী হওয়া বৈচিত্রময় কার্যক্রমে পূর্ণ এ বিপুল সমবায় সমিতিতে নিয়মিত অডিট করা, নিবিড়ভাবে মনিটরিং করা এবং সদস্যদেরকে দক্ষ ও আন্তরিক সমবায়ী হিসেবে গড়ে তোলা অন্যতম বড় চ্যালেঞ্জ। সমবায়ীগণের চাহিদা পূরণে প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান সময়ের অন্যতম দাবী। কিন্তু প্রয়োজনীয় জনবল, প্রয়োজনীয় যানবাহন ও পর্যাপ্ত অর্থ বরাদ্দ না থাকায় রুটিন কাজের মাধ্যমে এ সমস্যার সমাধান সম্ভব হচ্ছেনা। তাছাড়া মাঠপর্যায়ে চাহিদা অনুযায়ী উন্নয়ন প্রকল্প না থাকায় সমবায়কে ব্যাপক ভিত্তিক উন্নয়নমুখী কার্যক্রমে সম্পৃক্ত করা যাচ্ছে না।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সমবায় এর সংখ্যা যৌক্তিক পর্যায়ে নিয়ে আসার জন্য অবসায়নে ন্যস্ত সমবায় সমিতি গুলোর অবসায়ন দ্রুত নিষ্পত্তি করা আগামী অর্থ বছরের অন্যতম প্রধান লক্ষ্য। সেজন্য নিবন্ধন বাতিল ও অকার্যকর হয়ে পড়া সমবায় সমিতি সমূহকে পুনঃকার্যকর করার পদক্ষেপ গ্রহণ করা হবে। পাশাপাশি এলাকা ভিত্তিক সুনির্দিষ্ট সংখ্যক সমিতি চিহ্নিত করে উৎপাদনমুখী সমবায়ের রূপান্তর করার উদ্যোগ বাস্তবায়ন করা হবে। উদ্ভাবনী উদ্যোগের মাধ্যমে উপজেলা সমবায় কার্যালয়ের নাগরিক সেবা সহজ করা ও ট্রেডভিত্তিক প্রশিক্ষণ ও প্রযুক্তি সহায়তা প্রদান করার মাধ্যমে সমবায় উদ্যোক্তা সৃষ্টি করা ও আত্ম-কর্মসংস্থানের পথ সুগম করাও অন্যতম লক্ষ্য। সমবায়ের মাধ্যমে দেশীয় উৎপাদন বৃদ্ধি এবং উৎপাদিত পণ্য সরাসরি ভোক্তাদের নিকট সুলভ মূল্যে পৌঁছে দেয়ার লক্ষ্যে সমবায় পণ্যের ব্রান্ডিং, বাজারজাতকরণে সহায়তা করা হবে।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- □ প্রাপ্ত নিবন্ধন আবেদনের শতভাগ নিষ্পত্তিশহ 1 টি মডেল সমবায় গঠন করা হবে;
- □ ১০০% সমবায় সমিতির নির্বাচন অনুষ্ঠান (নির্বাচনযোগ্য), নিরীক্ষিত কার্যকর সমবায় সমিতির মধ্যে ৯০% এর এজিএম আয়োজন এবং ১৪ আগস্ট ২০২৩ এর মধ্যে ৫০% সমবায় সমিতির হিসাব বিবরণী প্রাপ্তি নিশ্চিত করা হবে।
- □ ৫০ জনকে চাহিদা ভিত্তিক ভ্রাম্যমাণ প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে;
- □ ৩২ টি সমবায় সমিতির পরিদর্শন এবং শতভাগ কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদন করা হবে।



প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কালকিনি, মাদারীপুর।

এবং

জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, মাদারীপুর-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ...^{১৫}..... মাসের
...^{০৫}..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:



সেকশন ১

উপজেলা অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

টেকসই সমবায়, টেকসই উন্নয়ন।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সমবায়ীদের সক্ষমতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃষ্টির মাধ্যমে কৃষি, অকৃষি, আর্থিক ও সেবা খাতে টেকসই সমবায় গড়ে তোলা।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ উপজেলা অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাখাতে সমবায় গঠন
২. টেকসই সমবায় গঠনে কার্যক্রম গ্রহণ
৩. সমবায় সংগঠনের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও উদ্যোক্তা সৃজন

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. সমবায় আদর্শ/দর্শনে উদ্বুদ্ধকরণ ও সমবায় গঠন;
২. নিরীক্ষা, পরিদর্শন ও তদারকির মাধ্যমে সমবায় সমিতিগুলোতে সুশাসন প্রতিষ্ঠা কর
৩. সমবায় অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারীদের উচ্চতর প্রশিক্ষণের সুযোগ সৃষ্টির মাধ্যমে পেশাগত দক্ষতা বৃদ্ধি করা;
৪. প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সমবায়ীদের দক্ষতা বৃদ্ধি এবং উদ্যোক্তা সৃজনে সহায়তা করা;
৫. সমবায় নেটওয়ার্কিং জোরদার করার লক্ষ্যে সমবায় মূল্যবোধের প্রচার, প্রকাশনা, সেমিনার ও কর্মশালার আয়োজন এবং প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি প্রদান;
৬. পুঁজি গঠন ও বিনিয়োগের মাধ্যমে আত্মকর্মসংস্থান সৃষ্টি করা;
৭. গ্রামীণ মহিলা ও সাধারণ জনগোষ্ঠীর ক্ষমতায়ন ও আর্থ-সামাজিক উন্নয়নের লক্ষ্যে সমবায় ভিত্তিক প্রকল্প ও কর্মসূচির বাস্তবায়ন;
৮. সমবায় পণ্য ব্র্যান্ডিং ও বাজার সংযোগ প্রতিষ্ঠায় সমবায়ীদের দক্ষতা উন্নয়নে সহায়তা করা;
৯. সমবায় অধিদপ্তরের অভিলক্ষ্য অর্জন ও কার্যাবলী বাস্তবায়নে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কার্যসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বস্বাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
আর্থ-কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে বেকারত দূর করে আর্থ-সামাজিক উন্নয়ন।	সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে স্ব- কর্মসংস্থান	জন	৩০০	৩০০	৩০০	২২৫	২২৫	সমবায় বিভাগ, মহিলা ও শিশু মন্ত্রণালয়, সমাজ কল্যাণ মন্ত্রণালয়, যুব ও ক্রীড়া মন্ত্রণালয়	উপজেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিটার্ন
সমবায় সমিতি নিরীক্ষার মাধ্যমে অনিয়ম উপঘাটন ও ব্যবস্থাপনা কমিটির জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	সমবায় বিভাগ, সংস্যা ও প্রাণিসম্পদ মন্ত্রণালয়, কৃষি মন্ত্রণালয়, এলজিইডি, বিভারডিবি ও কাষ।	উপজেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিটার্ন
সমবায়ে সুশাসন প্রতিষ্ঠা করা	ব্যবস্থাপনা কমিটির নির্বাচন/অভ্যর্থী ব্যবস্থাপনা কমিটি গঠিত	%	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৯২%	সমবায় বিভাগ।	উপজেলা সমবায় কার্যালয় সমূহের মাসিক ও ত্রৈমাসিক রিটার্ন

*সাময়িক (provisional) তথ্য





ନେକାମ ୭
କର୍ମାନ୍ତରାଦନ ପାଠିକରନା

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন% ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%			
[১] উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাধাতে সমন্বয় গঠন	২৫	[১.১] নিবন্ধন	[১.১.১] গ্রাফ নিবন্ধন প্রশিক্ষণের মাধ্যমে উৎসৃষ্টকরণ	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৮	২	০.০০০২৫	০.০০০২৫	০.০০০২২	০	০	০	০	০.০০০২৫	০.০০০২৫
			[১.১.২] নিবন্ধন অবৈদ্য নিশ্চিতকৃত	ক্রমপুঞ্জিত %	৮	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	৯০	০	০	০	১০০	১০০
		[১.২] সমন্বয়ীদের পুষ্টি বিনিয়োগের মাধ্যমে অভ্যন্তরীণ কর্মসংস্থান	[১.২.১] সমন্বয় সংগঠনের মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থানসৃষ্টি(পুরুরা)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	০.০২	০.০০২	০.০০২	০.০০২৩	০	০	০	০	০.০২৫	০.২৬
			[১.২.২] সমন্বয় সংগঠনের মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থানসৃষ্টি(মহিলা)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০০১	০.০০১	০.০০১	০.০০০৬৭	০	০	০	০	০	০.০০০৭৫
[২] টেকসই সমন্বয় গঠনে কার্যক্রম গ্রহণ	২৩	[২.১] জনস্বাস্থ্য ও যানোবাসন	[২.১.১] অকার্যকর সন্নিহিত স্থানসমূহের তালিকা সংকলিত	তারিখ	তারিখ	২	২৬.০৭.২১	১৪.০৮.২২	২৬.০৭.২৩	১৫.০৮.২৩	০	০	০	০	০৭.০৮.২৪	৩০.০৭.২৫
			[২.১.২] সন্নিহিত বাসগৃহের নিষিদ্ধী ক্যাডেডার সংকলিত	তারিখ	তারিখ	২	২৬.০৭.২১	১৪.০৮.২২	২৬.০৭.২৩	১৫.০৮.২৩	০	০	০	০	০	০৭.০৮.২৪
		[২.২] সমন্বয় সুরক্ষা প্রকল্প	[২.২.১] কার্যকর সমন্বয় সন্নিহিত স্থানসমূহের তালিকা সংকলিত	ক্রমপুঞ্জিত %	ক্রমপুঞ্জিত %	৪	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
			[২.২.২] সমন্বয় সন্নিহিত পরিদর্শন সম্পাদিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩৬	৪০	৩২	২৯	০	০	০	০	৩২	৩২
			[২.২.৩] সমন্বয় সন্নিহিত নিবন্ধন/অভ্যন্তরীণ কর্মসংস্থান	ক্রমপুঞ্জিত %	%	১	১০০	১০০	৯০	৮১	০	০	০	১০০	১০০	

এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

[১] উৎপাদন, আর্থিক ও সেবাধাতে সমন্বয় গঠন	২৫	[১.১] নিবন্ধন	[১.১.১] গ্রাফ নিবন্ধন প্রশিক্ষণের মাধ্যমে উৎসৃষ্টকরণ	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৮	২	০.০০০২৫	০.০০০২৫	০.০০০২২	০	০	০	০	০.০০০২৫	০.০০০২৫
			[১.১.২] নিবন্ধন অবৈদ্য নিশ্চিতকৃত	ক্রমপুঞ্জিত %	৮	১০০	১০০	১০০	১০০	৯০	০	০	০	১০০	১০০	
			[১.২] সমন্বয়ীদের পুষ্টি বিনিয়োগের মাধ্যমে অভ্যন্তরীণ কর্মসংস্থান	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৪	০.০২	০.০০২	০.০০২	০.০০২৩	০	০	০	০	০.০২৫	০.২৬
			[১.২.১] সমন্বয় সংগঠনের মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থানসৃষ্টি(পুরুরা)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০০১	০.০০১	০.০০০৬৭	০	০	০	০	০	০.০০০৭৫	০.০০০৭৫
			[১.২.২] সমন্বয় সংগঠনের মাধ্যমে আত্ম-কর্মসংস্থানসৃষ্টি(মহিলা)	সমষ্টি	জন (লক্ষ)	৩	০.০০১	০.০০১	০.০০০৬৭	০	০	০	০	০	০.০০০৭৫	০.০০০৭৫
		[২.১] জনস্বাস্থ্য ও যানোবাসন	[২.১.১] অকার্যকর সন্নিহিত স্থানসমূহের তালিকা সংকলিত	তারিখ	তারিখ	২	২৬.০৭.২১	১৪.০৮.২২	২৬.০৭.২৩	১৫.০৮.২৩	০	০	০	০	০৭.০৮.২৪	৩০.০৭.২৫
			[২.১.২] সন্নিহিত বাসগৃহের নিষিদ্ধী ক্যাডেডার সংকলিত	তারিখ	তারিখ	২	২৬.০৭.২১	১৪.০৮.২২	২৬.০৭.২৩	১৫.০৮.২৩	০	০	০	০	০৭.০৮.২৪	৩০.০৭.২৫
		[২.২] সমন্বয় সুরক্ষা প্রকল্প	[২.২.১] কার্যকর সমন্বয় সন্নিহিত স্থানসমূহের তালিকা সংকলিত	ক্রমপুঞ্জিত %	ক্রমপুঞ্জিত %	৪	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০
			[২.২.২] সমন্বয় সন্নিহিত পরিদর্শন সম্পাদিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৩৬	৪০	৩২	২৯	০	০	০	৩২	৩২	
			[২.২.৩] সমন্বয় সন্নিহিত নিবন্ধন/অভ্যন্তরীণ কর্মসংস্থান	ক্রমপুঞ্জিত %	%	১	১০০	১০০	৯০	৮১	০	০	০	১০০	১০০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	গণকমাত্রা/নির্ধারিত ২০২৩-২৪				প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬													
									অসামান্যতা	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান															
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র			[২.২.৪] কার্যক্রম সমিতির বার্ষিক আর্থিক বিবরণী গ্রাফিক নিশ্চিতকৃত	ক্রমপঞ্জিত্বত %	%	১	৫০	৫০	৫০	৪০	০	০	০	৫০	৫০												
																[২.২.৫] নিরীক্ষা সম্পাদিত সমবায় সমিতির এজিএম আয়োজিত	ক্রমপঞ্জিত্বত %	%	১	৯০	৬৩	০	০	০	৯০	৯০	
																[২.২.৬] এজিএম সম্পন্ন না হওয়া সমিতির বিরুদ্ধে আইনানুগ ব্যবস্থা গ্রহণ	ক্রমপঞ্জিত্বত %	%	১	০	৯০	৮১	০	০	০	৮০	৮০
																[২.২.৭] কার্যক্রম সমিতির নিরীক্ষা প্রতিবেদন পর্যালোচনা ও ব্যবস্থা গৃহীত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩০	৩০	৩৬	০	০	০	৮০	৮০
																[২.২.৮] নিরীক্ষা সংশোধনী প্রস্তাব দাখিলকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	৩০	৩০	৩৬	০	০	০	৮০	৮০
																[২.৩.১] নিরীক্ষা ফি আদায়কৃত	ক্রমপঞ্জিত্বত %	%	৩	১০০	১০০	১০০	০	০	১০০	১০০	
																[২.৩.২] সমবায় উন্নয়ন তথ্যবিল আদায়কৃত	ক্রমপঞ্জিত্বত %	%	৩	১০০	১০০	১০০	০	০	১০০	১০০	
																[৩.১] স্থানীয় চাহিদা ভিত্তিক প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	জন	৮	৫০	৭৫	১০০	০	০	৫০	৫০	
																[৩.২] সমবায় ইনস্টিটিউটে চাহিদা অনুযায়ী প্রশিক্ষণার্থী প্রেরণ	ক্রমপঞ্জিত্বত %	%	৬	১০০	১০০	১০০	০	০	১০০	১০০	
																[৩.৩] প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি	ক্রমপঞ্জিত্বত %	%	৮	৫	৫	১০০	১০০	১০০	১০০	১০০	

কর্মসম্পাদনের কেন্দ্র	কর্মসম্পাদনের কেন্দ্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		

সূচসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের কেন্দ্র

[১] সূচসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুল্কচাচার কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] শুল্কচাচার কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত নম্বর	প্রাপ্ত নম্বর	১০										
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভবন কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.২] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভবন কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত নম্বর	প্রাপ্ত নম্বর											
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত নম্বর	প্রাপ্ত নম্বর	৪										
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত নম্বর	প্রাপ্ত নম্বর	৩										
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপারিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত নম্বর	প্রাপ্ত নম্বর	৩										

*সাময়িক (provisional) তথ্য



আমি, উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কালকিনি, মাদারীপুর।, জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, মাদারীপুর-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, জেলা সমবায় কর্মকর্তা, জেলা সমবায় কার্যালয়, মাদারীপুর হিসাবে উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা, উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কালকিনি, মাদারীপুর-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



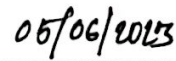
উপজেলা সমবায় কর্মকর্তা
উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কালকিনি, মাদারীপুর।



তারিখ



জেলা সমবায় কর্মকর্তা
জেলা সমবায় কার্যালয়, মাদারীপুর



তারিখ



সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	আসই	আঞ্চলিক সমবায় ইনস্টিটিউট
২	এজিএম	বার্ষিক সাধারণ সভা
৩	এনআইডি	জাতীয় পরিচয়পত্র
৪	এসডিজি	টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা
৫	কালব	ক্রেডিট ইউনিয়ন লীগ অব বাংলাদেশ
৬	টিসিডি	টাইম, কন্সট, ডিজিট
৭	বিবিএস	বাংলাদেশ ব্যুরো অব স্টাটিস্টিক্স
৮	বিসিএ	বাংলাদেশ সমবায় একাডেমী
৯	সিআইজি	কমন ইন্টারেস্ট গ্রুপ
১০	সিডিএফ	সমবায় উন্নয়ন ডেবিল



সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রাথমিক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	ব্যবস্থাপনকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	বক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রাথমিক
[১.১] নিবন্ধন	[১.১.১] প্রাক নিবন্ধন প্রসিক্তনের মাধ্যমে উসুঙ্করণ	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা/জেলা ভিত্তিক সভার সংখ্যা উপজেলা/জেলার নাম, সভার সংখ্যা, উপস্থিতির সংখ্যা)।
	[১.১.২] নিবন্ধন আবেদন নিষ্পত্তিকৃত	উপজেলা, জেলা কার্যালয়	উপজেলা/জেলার নিবন্ধন আবেদন নিষ্পত্তি রেজিস্টার (আবেদনকারীর নাম ও ঠিকানা, আবেদন গ্রহণের তারিখ, নিবন্ধন/প্রত্যাহ্যান, নিষ্পত্তির তারিখ)** ২, ৫ নং কলামে জেলা ও উপজেলা কর্তৃক নিবন্ধন/প্রত্যাহ্যান আবেদনের তথ্য উপজেলা/জেলা ভিত্তিক সংখ্যা)।
	[১.১.৩] আশ্রয়ণ সমবায় সমিতি গঠিত	উপজেলা, জেলা কার্যালয়	উপজেলা/জেলার নিবন্ধন আবেদন নিষ্পত্তি রেজিস্টার (আবেদনকারীর নাম ও ঠিকানা, আবেদন গ্রহণের তারিখ, নিবন্ধন/প্রত্যাহ্যান, নিষ্পত্তির তারিখ)** ২, ৫ নং কলামে জেলা ও উপজেলা কর্তৃক নিবন্ধন/প্রত্যাহ্যান আবেদনের তথ্য উপজেলা/জেলা ভিত্তিক সংখ্যা)।
[১.২] সমবায়ীদের পুঁজি বিনিয়োগের মাধ্যমে অতিরিক্ত কর্মসংস্থান	[১.২.১] সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে আশ্ব-কর্মসংস্থানসৃজিত(পুরুষ)	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা কর্তৃক প্রদর্শিত তথ্যের আলোকে সমবায় ভিত্তিক তালিকা উপজেলার নাম, সমবায় এর নাম, ঠিকানা, উপকারভোগীর নাম, স্ব:কর্মসংস্থানের সংখ্যা, স্ব:কর্মসংস্থানের ঋতা)।
	[১.২.২] সমবায় সংগঠনের মাধ্যমে আশ্ব-কর্মসংস্থানসৃজিত(মহিলা)	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা কর্তৃক প্রদর্শিত তথ্যের আলোকে সমবায় ভিত্তিক তালিকা উপজেলার নাম, সমবায় এর নাম, ঠিকানা, উপকারভোগীর নাম, স্ব:কর্মসংস্থানের সংখ্যা, স্ব:কর্মসংস্থানের ঋতা)।
	[১.২.১] অকার্যকর সমিতির স্থাননাশাদ তালিকা সংকলিত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	সমবায় ভিত্তিক তালিকা উপজেলার নাম, ঋতিলকৃত সমবায় এর নাম বাস্তবের আবেদন নং তারিখ)।
	[১.২.২] সমিতির বাৎসরিক নির্বাচনী ক্যালেন্ডার সংকলিত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	সমবায় ভিত্তিক তালিকা উপজেলার নাম, নির্বাচনযোগ্য সমবায় এর নাম এবং নির্বাচনী ক্যালেন্ডার প্রনয়নের তারিখ)।
	[১.২.৩] মডেল সমবায় সমিতি সৃজন	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	সমবায় ভিত্তিক তালিকা উপজেলার নাম, সমবায় এর নাম, ঠিকানা, নিবন্ধন নং ও তারিখ)।
[১.২] তদারকি ও মনোনিয়ম	[১.২.১] কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (অডিট অফিসারের নাম, অডিটকৃত সমবায়ের নাম, অডিট সম্পাদনের তারিখ)।
	[১.২.২] সমবায় সমিতি পরিদর্শন সম্পাদিত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় এর নাম, পরিদর্শনকারী কর্মকর্তার নাম, পরিদর্শনের তারিখ)।
	[১.২.৩] সমবায় সমিতির নিরীক্ষা/অভ্যবর্তী কর্মসিটি গঠিত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় এর নাম, কর্মসিটির মেয়াদ উত্তীর্ণের তারিখ, ঘোষিত তফসীল মোতাবেক নির্বাচনের তারিখ, প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে অভ্যবর্তী কর্মসিটি গঠনের আবেদন নং ও তারিখ প্রয়োজনীয় সব কলাম ঋকবে)।
[২.২] সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা	[২.২.১] সমবায় সুশাসন সম্পাদিত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় এর নাম, পরিদর্শনকারী কর্মকর্তার নাম, পরিদর্শনের তারিখ)।
	[২.২.৩] সমবায় সমিতির নিরীক্ষা/অভ্যবর্তী কর্মসিটি গঠিত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় এর নাম, পরিদর্শনকারী কর্মকর্তার নাম, পরিদর্শনের তারিখ)।



পৃষ্ঠা: ১৩

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাংলায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	সকামাত্রা অর্ধের প্রমাণক
[২.২] সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা	[২.২.৪] কার্যকর সমিতির বার্ষিক আর্থিক বিবরণী গ্রাফি নিশ্চিতকৃত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায় এর নাম, হিসাব বিবরণী গ্রাফির তারিখ, নির্গীত নীট লাভ।)
	[২.২.৫] নিরীক্ষা সম্পাদিত সমবায় সমিতির এজিএম অয়োজিত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (সমবায়ের নাম, অডিট সম্পাদনের তারিখ, এজিএম অনুষ্ঠানের তারিখ)।
	[২.২.৬] এজিএম সম্পন্ন না হওয়া সমিতির বিরুদ্ধে আইনানুগ ব্যবস্থা গ্রহণ	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক সমবায়ের সংখ্যা
	[২.২.৭] কার্যকর সমিতির নিরীক্ষা প্রতিবেদন পর্যালোচনা ও ব্যবস্থা গৃহীত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক সমবায়ের সংখ্যা
	[২.২.৮] নিরীক্ষা সংশোধনী প্রস্তাব দাখিলকৃত		
[২.৩] রাজস্ব আদায়	[২.৩.১] নিরীক্ষা কি আদায়কৃত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলাভিত্তিক তালিকা (সমবায় এর নাম, নির্গীত নীট লাভ, ধার্যকৃত অডিট সেশ, আদায়কৃত টাকার পরিমাণ)।
	[২.৩.২] সমবায় উন্নয়ন তহবিল আদায়কৃত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলাভিত্তিক তালিকা (সমবায় এর নাম, নির্গীত নীট লাভ, ধার্যকৃত সমবায় উন্নয়ন তহবিল, আদায়কৃত টাকার পরিমাণ)।
	[৩.১.১] আনুমান প্রদিক্ষন অনুষ্ঠিত (পুরুষ/মহিলা)	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক সভার সংখ্যা (উপজেলার নাম, সভার সংখ্যা, উপস্থিতির সংখ্যা)।
[৩.২] সমবায় ইনস্টিটিউটে চাহিদা অনুযায়ী প্রশিক্ষণার্থী শ্রেণি	[৩.২.১] প্রশিক্ষণার্থী শ্রেণিত (পুরুষ/মহিলা)	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	উপজেলা ভিত্তিক তালিকা (মনোনীত প্রশিক্ষণার্থীর নাম, সমবায় এর নাম, কোর্সের নাম, কোর্স অনুষ্ঠানের তারিখ (হতে-পর্যন্ত)।
[৩.৩] প্রাতিষ্ঠানিক স্বীকৃতি	[৩.৩.১] জাতীয় সমবায় পুরস্কারের জন্য মনোনয়ন প্রেরিত ক্রমপঞ্জিভূত	উপজেলা ও জেলা কার্যালয়	মনোনয়নের তালিকা

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সম্বন্ধের কৌশল
সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা	কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ: স্থানীয় সরকার, পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় মন্ত্রণালয়	বিআরভিবিভুক্ত কেন্দ্রীয় সমবায়সমূহের নিরীক্ষা ৩২, ডিসেম্বর তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা। নিবন্ধিত কার্যকর সমবায়সমূহের যে কয়টি কেন্দ্রীয় সমবায় বিআরভিবি আওতাভুক্ত। উক্ত সমবায়সমূহের নিরীক্ষা রখাসময়ে সম্পাদনের দায়িত্ব বিভাগেই রাখা হবে।
সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা	কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	কাষ	কাষভুক্ত কার্যকর সমবায়সমূহের নিরীক্ষা ৩২, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা। কাষভুক্ত কার্যকর সমবায়সমূহের নিরীক্ষা রখাসময়ে সম্পাদনের দায়িত্ব কাষ কর্তৃপক্ষের।
সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা	কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	কৃষি মন্ত্রণালয়	সিআইজিভুক্ত কার্যকর সমবায় সমূহের নিরীক্ষা ৩২, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা। কৃষি সম্প্রসারণ অধিদপ্তরের আওতাধীন প্রকল্পভুক্ত নিবন্ধিত কার্যকর সিআইজি সমবায় সমিতিগুলোর অডিট সম্পাদনে সংশ্লিষ্ট দপ্তরের সহযোগিতা।
সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা	কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	স্বস্বা অধিদপ্তর	সিআইজিভুক্ত কার্যকর সমবায় সমূহের নিরীক্ষা ৩২, মার্চ তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা। স্বস্ব অধিদপ্তরের আওতাধীন প্রকল্পভুক্ত নিবন্ধিত কার্যকর সিআইজি সমবায় সমিতিগুলোর অডিট সম্পাদনে সংশ্লিষ্ট দপ্তরের সহযোগিতা।
সমবায় সুশাসন প্রতিষ্ঠা	কার্যকর সমবায় সমিতির নিরীক্ষা সম্পাদনের হার	স্থানীয় সরকার প্রকৌশল অধিদপ্তর	কার্যকর পানি ব্যবস্থাপনা সমবায় সমূহের নিরীক্ষা ৩২, অক্টোবর তারিখের মধ্যে সম্পন্ন করার প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ করা।

আঞ্চলিক/স্টাট পর্যায়ের কার্যালয়ের শূদ্ধাচার কৌশল কর্মপরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪

আঞ্চলিক/স্টাট পর্যায়ের কার্যালয়ের নাম: উপজেলা সমবায় কার্যালয়, কালকিনি, মাদারীপুর।

কার্যক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ	২০২৩-২০২৪ অর্ধবছরের লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২৩-২০২৪					মুদ্রা		
						লক্ষ্যমাত্রা / অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার		মোট অর্জন	অর্জিত মান
১. প্রাতিষ্ঠানিক ব্যবস্থা.....	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
১.৪ কর্ম-পরিবেশ উন্নয়ন (পরিষ্কার-পরিচ্ছন্নতা বৃদ্ধি, মহিলাদের জন্য পৃথক ওয়াশরুমের ব্যবস্থা ও ৪র্থ শ্রেণীর কর্মচারীদের দাণ্ডরিক পোশাক সরবরাহ ও পরিধান নিশ্চিত করা ইত্যাদি)	উন্নত কর্ম পরিবেশ	৩	সংখ্যা ও তারিখ	ইউসিও/নৈতিকতা কর্মসিটি	২ ৩১/১২/২৩ ৩০/০৬/২৪	লক্ষ্যমাত্রা অর্জন	-	০১ ৩১/১২/২৩	-	০১ ৩০/০৬/২৪	০২		
২. ক্রয়ের ক্ষেত্রে শূদ্ধাচার.....	ক্রয়-পরিবহন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	৩	তারিখ	ইউসিও/নৈতিকতা কর্মসিটি	৩১/০৭/২৩	লক্ষ্যমাত্রা অর্জন	৩১/০৭/২৩		০	০	৩১/০৭/২৩		
৩. শূদ্ধাচার সংশ্লিষ্ট এবং দুর্নীতি প্রতিরোধে সহায়ক কার্যক্রম.....	৩.১ সেবা প্রদানের ক্ষেত্রে রেজিস্টার প্রদেয় সেবার বিবরণ ও সেবা গ্রহীতার মতামত সংরক্ষণ	৪	%	ইউসিও/নৈতিকতা কর্মসিটি	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%	১০০%		


উপজেলা সমবায় অফিসার
কালকিনি, মাদারীপুর।





সংযোজনী ৪-৮: সংস্কাৰ ও শূনাগদমূলক কাৰ্যক্ৰমেৰ বাস্তবায়ন সংক্ৰান্ত কৰ্মপৰিকল্পনাপত্ৰ